

Il colloquio all'Esame di Stato

Quando lo studente si troverà ad affrontare il colloquio orale all'Esame di Stato, dovrà essere in grado di organizzare un **discorso multidisciplinare** partendo dall'analisi di alcuni materiali scelti dalla Commissione. I materiali che verranno proposti possono essere un testo poetico o di prosa, un quadro, una fotografia, un'immagine tratta da libri, un articolo di giornale, una tabella con dei dati da commentare, un grafico, uno spunto progettuale, una situazione problematica da affrontare. La **funzione** di questi materiali è quella di introdurre un percorso integrato e trasversale che permetta di affrontare lo specifico contenuto delle varie discipline, in linea con i nodi concettuali delle diverse materie e in modo coerente con il documento di ciascun Consiglio di classe. I membri della commissione prenderanno spunto da questi materiali per interrogare il candidato nelle diverse discipline, evitando una rigida distinzione fra le stesse.

Passiamo ora a presentare alcune esemplificazioni di materiali; per ciascun elemento vengono suggerite anche le possibili domande da porre relativamente al programma di Economia aziendale e di altre discipline.

UNA FOTOGRAFIA

Esempio di materiale



Quesiti proposti per guidare il colloquio

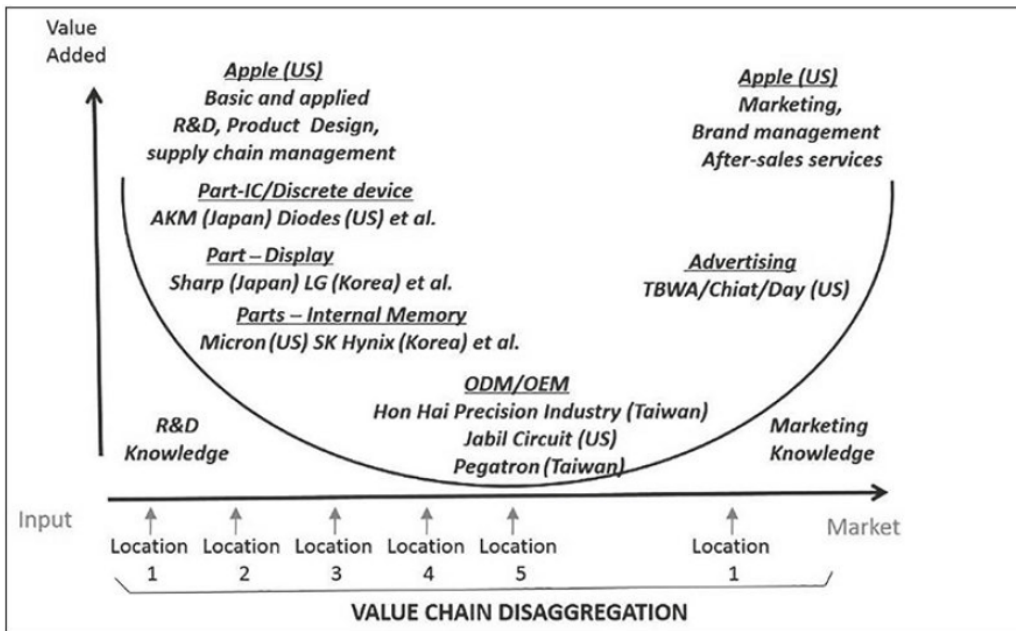
- La foto illustra l'inquinamento provocato da un'impresa industriale. Qual è il legame fra responsabilità sociale di impresa e ambiente?
- Nel caso in cui all'impresa venga comminata una sanzione per eccessivo inquinamento causato, quali saranno i riflessi di tale sanzione in bilancio?
- Confronta seconda e terza rivoluzione industriale. **[Storia]**
- Discuss the negative impact of human activities on the environment. **[Inglese]**

© Tutti i diritti riservati

UN'IMMAGINE TRATTA DA LIBRI

Esempio di materiale

Esempio 1 La catena del valore globale di i-Phone (Smiling curve)

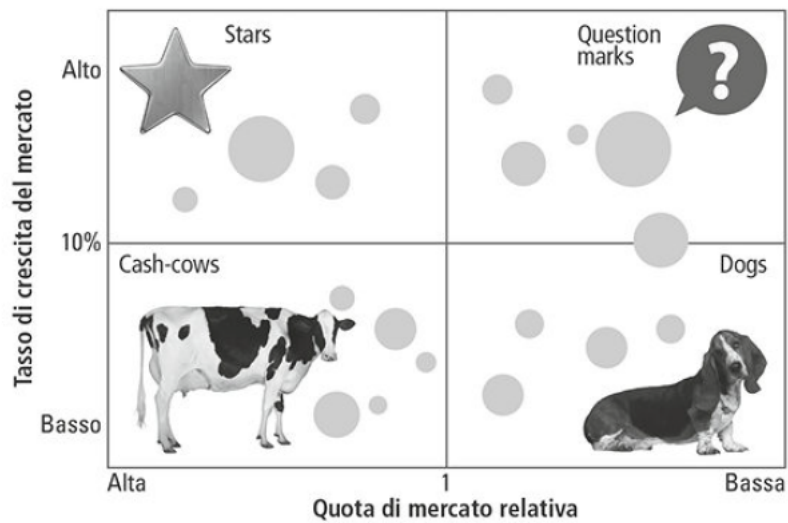


Quesiti proposti per guidare il colloquio

- L'immagine illustra il rapporto fra valore aggiunto e localizzazione delle funzioni aziendali. Quali funzioni hanno maggiore valore aggiunto? Dove sono localizzate?
- Quali funzioni vengono delocalizzate ed esternalizzate? Che cos'è l'outsourcing?
- Quali sono le funzioni che compongono la catena del valore secondo Porter?
- La delocalizzazione produttiva ricorda le forme di colonialismo dei Paesi sviluppati nei confronti di quelli più arretrati; sai citare alcuni esempi storici? [**Storia**]
- Quali provvedimenti di politica economica potrebbero scoraggiare le imprese italiane a delocalizzare la produzione all'estero? [**Economia politica**]

© Tutti i diritti riservati

Esempio 2 La matrice crescita-quota di mercato



Quesiti proposti per guidare il colloquio

- Questa immagine è tratta dal tuo libro di testo di Economia aziendale. Sei in grado di illustrare il funzionamento della matrice?
- Che cosa si intende per strategia?
- Il tasso di crescita del mercato misura la previsione delle vendite future. Quali strumenti statistici conosci per fare previsioni? Che cos'è la statistica inferenziale? **[Matematica]**

Esempio di materiale

Esempio 1

C'è anche la multinazionale che, oltre ai punti vendita, fonda empori dove chi ha bisogno può prendere in prestito attrezzi e materiali per i lavori casalinghi. Sono imprese civili, plurali, bio-diverse, ibride; imprese che, nella loro varietà, nondimeno, hanno dei tratti comuni. Sono innanzitutto imprese "virtuose". Non nel senso di buone, brave o "santerelle". No. Sono virtuose nel senso originario del termine. L'aretè, la virtù, per i greci era, infatti, la qualità dell'eccellenza. La capacità di portare a compimento e far fiorire le proprie potenzialità. Definiamo, per questo, un pianista, virtuoso, o di un poeta diciamo che è un virtuoso della parola. Queste imprese eccellono, nel senso che fanno fiorire persone e luoghi, idee e territori, non accontentandosi dell'ordinario, ma andando alla ricerca dello straordinario, del compiuto.

Sono, poi, imprese che producono "valore". Ecco la seconda parola-chiave. Non solo ricchezza, ma valore. Sappiamo bene, infatti, che possono esserci imprese che mentre producono ricchezza, distruggono valore. Imprese "estrattive", che sottraggono risorse alle persone con le quali interagiscono e ai territori nei quali operano: l'industria dell'azzardo, chi produce armi, le imprese fortemente inquinanti, ma anche le imprese che offrono lavori inutili. Non dimentichiamoci che il venticinque per cento dei lavoratori nei Paesi avanzati, soprattutto giovani, percepisce il proprio lavoro come inutile. Le imprese civili invece creano e distribuiscono valore condiviso, che trascina oltre i confini dell'organizzazione per inondare l'ambiente nel quale operano.

Sono imprese fatte principalmente di "relazioni", terza parola chiave. La loro tecnologia produttiva è intrisa di relazioni. Il loro vantaggio competitivo si fonda sulla qualità delle relazioni, determinante principale, non solo di coesione sociale, fiducia e produttività, ma anche di benessere individuale e sociale. La cura della comunità di persone che fonda l'impresa è al tempo stesso fine e mezzo per la produzione di quel valore condiviso di cui parlavamo più sopra.

E poi "innovazione". Di questi tempi chi parla di innovazione e soprattutto di innovazione sociale rischia di finire per fare discorsi vaghi e vuoti. Come il "tofu", infatti, l'espressione "innovazione sociale" sta bene con tutto, ma troppo spesso non sa di niente. Un concetto "catch-all", che proprio per la sua vaghezza, rischia di diventare inutile. Queste imprese, però, fanno innovazione in un senso molto specifico. Non solo cercano di dare risposte nuove a domande vecchie, di trovare nuovi modi per rispondere a bisogni consolidati. Di più; vanno alla ricerca di nuove domande, fanno emergere nuovi bisogni, scrutano i luoghi e le persone per coglierne le domande inesprese. E queste innovazioni spesso trovano gambe in piccole scelte quotidiane. Non sempre, anzi quasi mai, l'innovazione è un processo improvviso, "disruptive". Un cambio di paradigma, una mutazione culturale, avvengono perché preceduti da un processo cumulativo di "piccole scelte quotidiane" che, una volta prodotta una certa massa critica, avviano il processo di cambiamento, questa volta, rivoluzionario. Ma senza le piccole scelte quotidiane, accessibili a tutti e poco costose, le rivoluzioni non troverebbero terreno fertile per attecchire. Le imprese civili operano così: suscitando cambiamenti piccoli, quotidiani, accessibili, ma cumulativi. Modelli di consumo differenti, processi più sostenibili, prodotti meno impattanti e più utili. Scelte che cumulandosi producono nuova "cultura". Questa è l'ultima parola chiave che descrive la natura e l'operato di queste imprese. Promuovono e inducono scelte che si fanno cultura.

Fonte: Vittoria Pelligra, Addio profitto, scopo dell'impresa è la felicità di chi ne fa parte, "Il Sole 24 ore", 31 marzo 2019.

Quesiti proposti per guidare il colloquio

- Riassumi il contenuto dell'articolo.

- Nell'articolo si tratta dello stretto legame tra valore aggiunto e responsabilità sociale di impresa. Dopo aver illustrato il significato di questi due termini, spiega in che modo la CSR (Corporate Social Responsibility) può diventare uno strumento per conseguire un vantaggio competitivo.
- Nell'articolo si descrive anche come il Terzo settore, il settore del sociale, stia trovando sempre maggior spazio nel nostro Paese; illustra il concetto di sussidiarietà orizzontale. **[Diritto]**
- What is "green economy"? **[Inglese]**

Esempio 2

Nel mirino del presidente degli Stati Uniti Donald Trump è finita circa la metà degli alimentari e delle bevande made in Italy esportate in Usa, dove nel 2018 si è registrato il record per un valore di 4,2 miliardi (+2%). È quanto emerge da un'analisi della Coldiretti che ha inaugurato al Vinitaly una mostra sugli effetti della black list di prodotti tricolori stilata dall'amministrazione statunitense, sui quali peserebbero dei dazi. Si va dai vini, tra i quali il Prosecco e il Marsala, ai formaggi come il pecorino, ma anche olio di oliva, agrumi, uva, marmellate, succhi di frutta, acqua e superalcolici. Con i dazi, spiega la Coldiretti, aumenterebbero i prezzi dei prodotti italiani sul mercato americano e sarebbero più competitive le falsificazioni ottenute sul territorio statunitense e quelle provenienti da Paesi non colpiti dalle misure di Trump. Basti pensare che il 99% dei formaggi di tipo italiano_ in Usa sono realizzati in Wisconsin, California e New York: dal Parmesan al Pecorino Romano di mucca, dall'Asiago al Gorgonzola. Ma è il vino uno dei settori più colpiti, come dimostra la cantina degli orrori aperta dalla Coldiretti al Vinitaly, dove sono esposti dal Bordolino argentino bianco e rosso con tanto di bandiera tricolore al Kressecco, al Marsala made in Usa. A spingere i tarocchi, denuncia infine la Coldiretti, sono anche le opportunità di vendita attraverso la rete dove è possibile acquistare da aziende anglosassoni pseudo vino ottenuto da polveri "miracolose" contenute in wine-kit, che promettono in pochi giorni di ottenere dal Chianti al Valpolicella, dal Frascati al Lambrusco.

Fonte: Corriere L'Economia, 8 aprile 2019.

Quesiti proposti per guidare il colloquio

- Riassumi l'articolo e proponi un titolo significativo.
- Quale strategia perseguono le imprese del "Made in Italy": leadership di costo, di differenziazione o di focalizzazione? Motiva la risposta.
- Illustra la tutela giuridica del marchio. **[Diritto]**

© Tutti i diritti riservati

UNA TABELLA CON DATI DA COMMENTARE

Esempi di materiale

Esempio 1

Nel Bilancio d'esercizio di un'azienda meccanica è inclusa la seguente tabella:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di bilancio	1.270.447	966.843	231.336	70.809	2.539.435
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	135.000	198.640	13.220	18.635	365.495
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	929	929
Ammortamento dell'esercizio	37.340	201.994	30.887	20.688	290.909
<i>Totale variazioni</i>	<i>97.660</i>	<i>(3.354)</i>	<i>(17.667)</i>	<i>(2.982)</i>	<i>73.657</i>
Valore di fine esercizio					
Costo	1.651.565	2.703.433	570.259	1.108.346	6.033.603
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	283.458	1.739.944	356.590	1.040.519	3.420.511
Valore di bilancio	1.368.107	963.489	213.669	67.827	2.613.092

Quesiti proposti per guidare il colloquio

- Riconosci di che tipo di documento si tratta?
- Osserva il documento e individua i valori da inserire nello Stato patrimoniale e nel Conto economico.
- Quali sono i criteri di valutazione delle immobilizzazioni materiali ex art. 2426 C.c.?
- La tabella evidenzia acquisti di impianti che si sarebbero potuti ottenere anche attraverso costruzioni interne. Illustra la risoluzione dei problemi di make or buy. **[Matematica]**
- L'acquisto di beni di investimento durevoli rientrano nelle spese in c/capitale dello Stato. Quali sono le principali differenze fra spese in c/capitale e spese correnti? **[Economia politica]**

Esempio 2

Nella Nota integrativa di Alfa S.p.A. è riportata la seguente tabella relativa ai crediti commerciali.

	Valore nominale	Fondo svalutazione crediti	Valore di presunto realizzo
31/12/n	1.000.000	80.000	920.000
29/04/n + 1		-30.000	
31/12/n + 1		35.000	
31/12/n + 1	1.500.000	85.000	1.415.000

© Tutti i diritti riservati

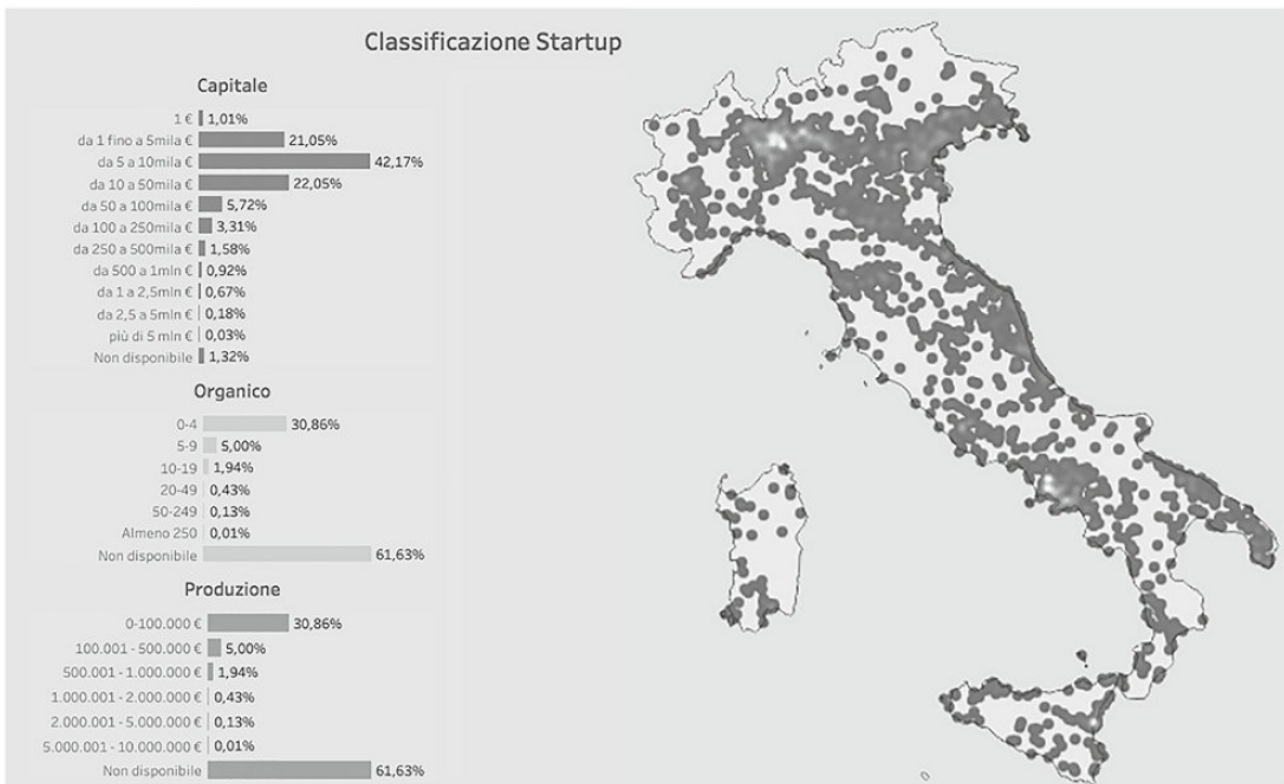
Quesiti proposti per guidare il colloquio

- Che cos'è la Nota integrativa?
- Ipotesizza le operazioni compiute in corrispondenza delle diverse date dell'anno $n + 1$.
- Con riferimento al bilancio dello Stato, quali sono le principali fonti di crediti? [**Economia politica**]

© Tutti i diritti riservati

UN GRAFICO

Esempi di materiale Esempio 1



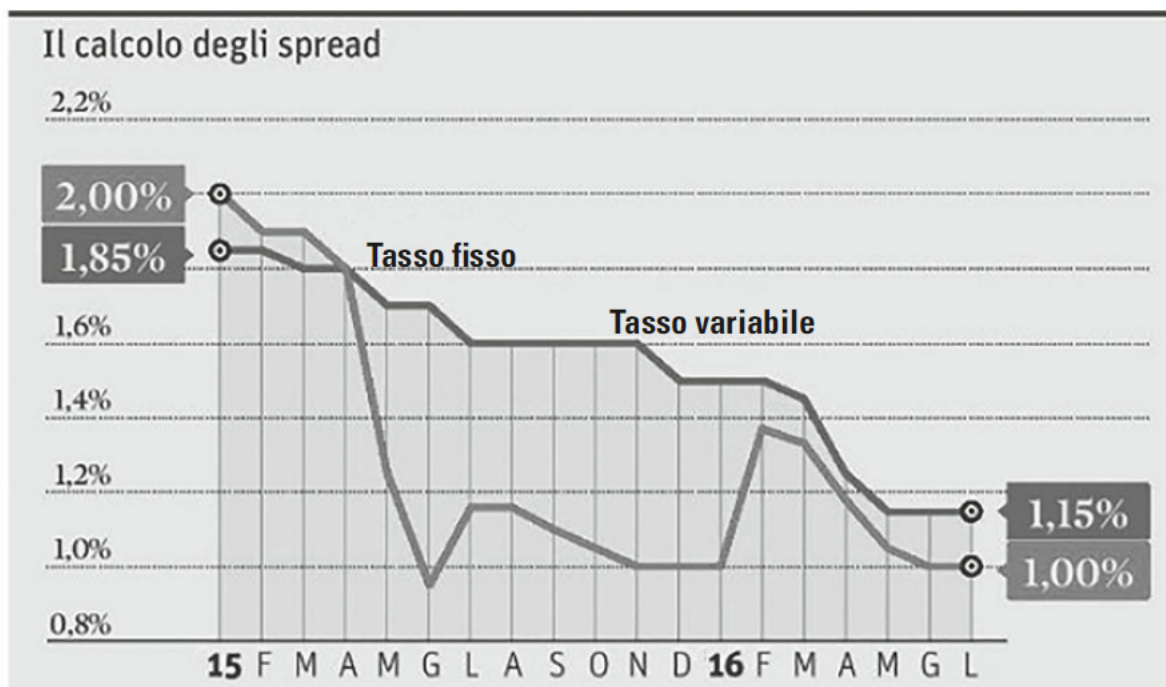
Fonte: www.infodata.ilsole24ore.it.

Quesiti proposti per guidare il colloquio

- Che cos'è una start-up?
- Dopo aver osservato il grafico proposto, descrivi le caratteristiche principali delle start-up italiane.
- Una delle forme di finanziamento più diffuse per le start-up è il venture capital: come funziona?
- Le start-up impiegano la tecnologia in modo massiccio, anche a livello amministrativo; che cosa sono i sistemi ERP? **[Informatica]**
- Le start-up operano nel settore dell'industria 4.0 basata sui big data. Con riferimento al programma di matematica, quali strumenti di analisi dei dati conosci? **[Matematica]**

© Tutti i diritti riservati

Esempio 2



Fonte: Nova Il Sole 24 ore.

Quesiti proposti per guidare il colloquio

- Illustra la differenza fra un mutuo a tasso fisso e uno a tasso variabile.
- Osservando il grafico indica quale tipologia di tasso è risultata più conveniente nel periodo considerato?
- Considera un mutuo decennale di euro 300.000, tasso 4% e spese di emissione di euro 15.000. Costruisci il piano di ammortamento a rata costante e calcola il TIR. **[Matematica]**
- Il debito pubblico è finanziato sia da titoli a tasso fisso che a tasso variabile (indicizzato). Quali? Qual è l'attuale situazione del debito pubblico italiano? **[Economia politica]**

© Tutti i diritti riservati

UNO SPUNTO PROGETTUALE

Esempi di materiale

Esempio 1

Un'impresa specializzata nella produzione e commercializzazione di prodotti alimentari lancia sul mercato una nuova linea di prodotti biologici.

Quesiti proposti per guidare il colloquio

- Ipotizza quale possa essere la nuova linea lanciata e descrivi le principali scelte strategiche da inserire nel piano di marketing.
- What is marketing? **[Inglese]**
- Il marketing si sviluppa negli anni Settanta in seguito alla crisi petrolifera del 1973. Descrivi tale periodo storico, evidenziando le cause della crisi petrolifera e le relative soluzioni. **[Storia]**

Esempio 2

Un'impresa industriale, specializzata da oltre cinquant'anni nella produzione di abbigliamento di qualità legato al "made in Italy", valuta la possibilità di aprirsi al commercio internazionale.

Quesiti proposti per guidare il colloquio

- Proponi due diverse modalità di finanziamento a medio-lungo termine adatte alla situazione descritta.
- Quale strategia di marketing potrebbe essere efficace?
- What is WTO? **[Inglese]**
- Il "made in Italy" valorizza molti prodotti italiani diffusi durante il cosiddetto "miracolo economico italiano". Illustra le caratteristiche di questo importante momento storico. **[Storia]**

UNA SITUAZIONE PROBLEMATICA

Esempi di materiale

Esempio 1

Un'impresa industriale intende ampliare la propria capacità produttiva acquisendo un nuovo impianto e prende in considerazione tre diverse possibilità di finanziamento dell'operazione: il mutuo ipotecario, il leasing, il contributo in conto capitale.

Quesiti proposti per guidare il colloquio

- Per ognuna delle opzioni individua i riflessi sul bilancio d'esercizio.
- Quali effetti ha l'aumento della capacità produttiva sul diagramma di redditività?
- Calcola il REA del mutuo e del leasing. **[Matematica]**
- Tratta dei contributi in conto capitale come strumento di politica economica. **[Economia politica]**

Esempio 2

La struttura patrimoniale della CRsette S.p.A. è rappresentata nella figura che segue.

IMMOBILIZZAZIONI	PATRIMONIO NETTO
	DEBITI CONSOLIDATI
ATTIVO CIRCOLANTE	DEBITI A BREVE

Quesiti proposti per guidare il colloquio

- Si tratta di una struttura finanziaria equilibrata? Motiva la risposta.
- Formula possibili strategie finanziarie per riequilibrare il rapporto fonti-impieghi.
- L'equilibrio finanziario è un principio fondamentale anche del Bilancio dello Stato. Illustra i principi di equilibrio dei conti pubblici introdotti dal Trattato di Maastricht. **[Economia politica]**
- Give a brief outline of the Treaty of Maastricht. **[Inglese]**